

# 台灣企業DEI健診報告

天下雜誌學習事業群總經理 劉鳳珍

天下雜誌 Cheers

**TALENT,  
in Taiwan**

台灣人才永續行動聯盟

# DIVERSITY EQUITY INCLUSION

2023五大產業  
TOP50企業  
DEI現況分析



# DIVERSITY EQUITY INCLUSION

2023台灣企業  
員工福祉大健檢  
一張台灣員工給企業的DEI健檢單



**61.5**

ESG、AI、疫情，企業經營典範移轉

PROFIT to  
PURPOSE



# Hybrid



58天

A man in a dark suit is seated at a desk, focused on his laptop. The scene is overlaid with a digital aesthetic, featuring floating binary code (0s and 1s) and semi-transparent windows of code snippets. The background is a blurred cityscape, suggesting a modern office or tech environment. The overall color palette is cool, dominated by blues and greys.

**reskill & upskill**



1  
5

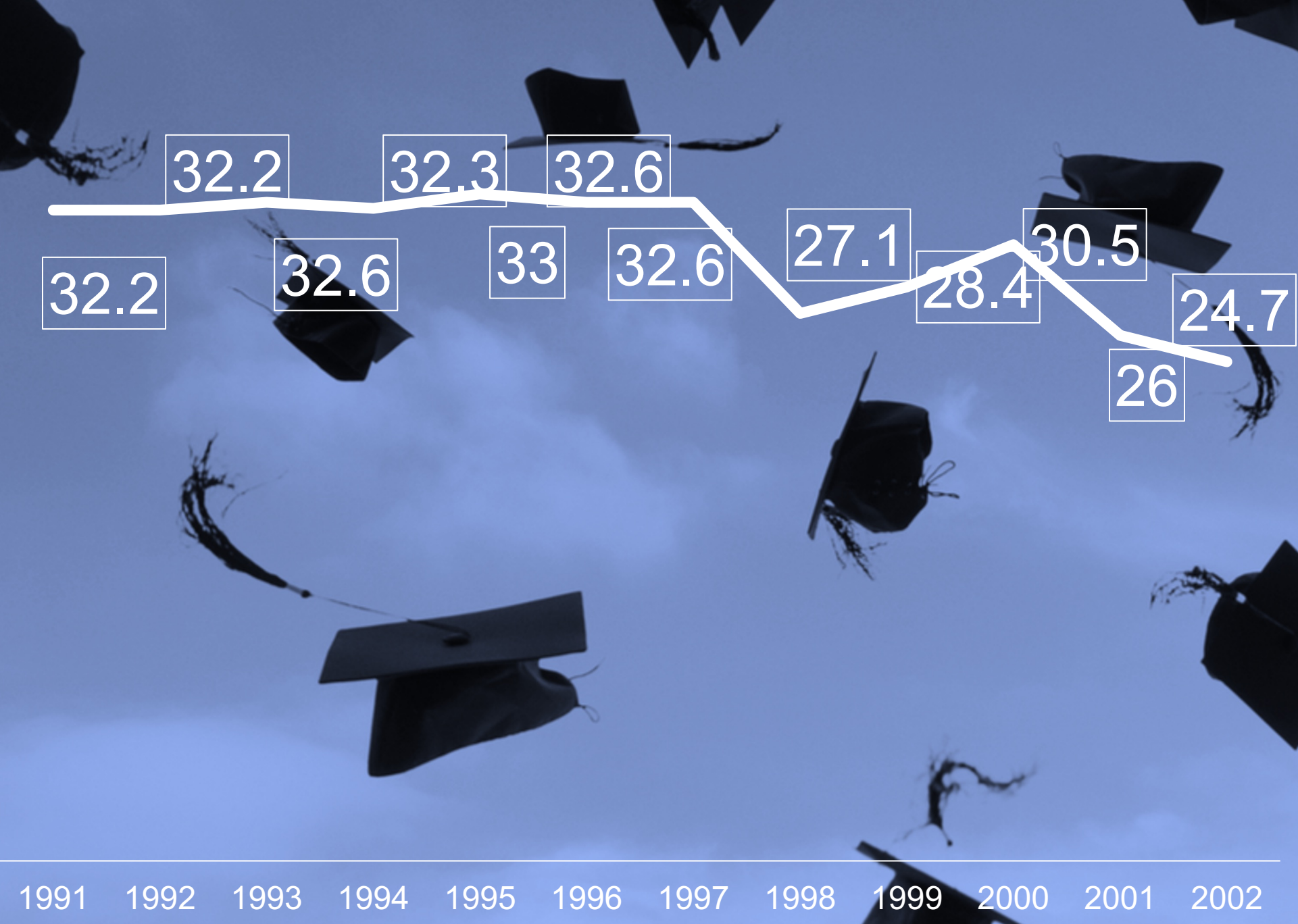


# 早退 之鳥



# 國際 人才







# DEI

**Diversity, Equity and Inclusion**

# 2024 TIFD不平等財務揭露框架上路

**TCFD** | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED  
FINANCIAL DISCLOSURES

## 【氣候相關財務揭露框架】

- 2017發布，提供企業揭露氣候相關風險和機會的財務影響架構
- 已經逐步影響各大投資機構以及全球各大希望獲得投資的企業

**TN**  
**FD** Taskforce on Nature-related  
Financial Disclosures

## 【自然相關財務揭露框架】

- 提供企業揭露自然相關風險和機會的財務影響架構
- 2023年9月19日發布正式版本

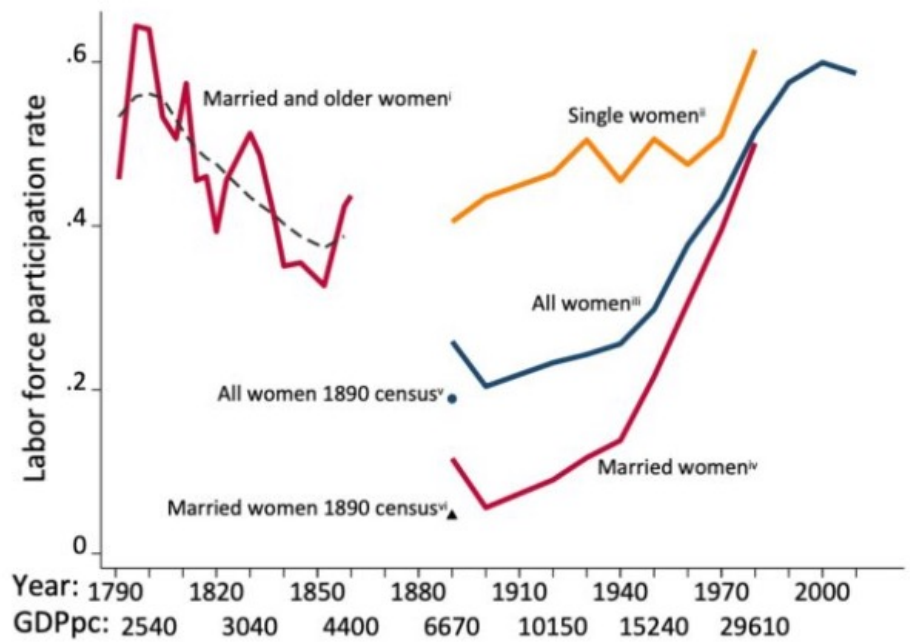
**Task Force on  
Inequality-related  
Financial  
Disclosures**

## 【不平等相關財務揭露框架】

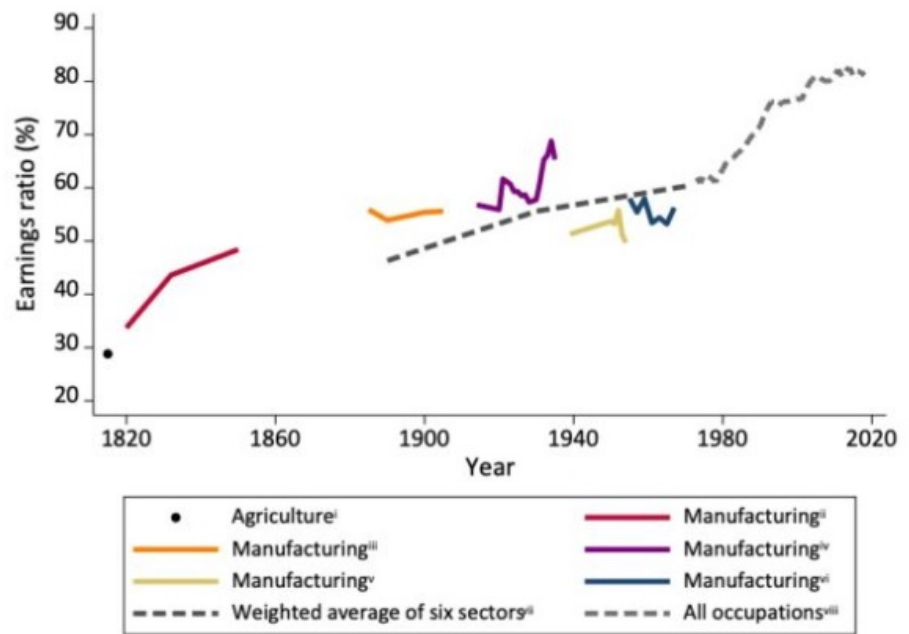
- 建立一個專注在不平等投資和做法的架構
- 創建企業和投資人可以追蹤和改善不平等狀態的指標，包含但不僅限於DEI
- 讓最弱勢族群發聲和參與
- 預計在2024年發布

# 2023 諾貝爾經濟學獎-Greedy Work

**Figure 1:** U-shaped female labor market participation over time and development

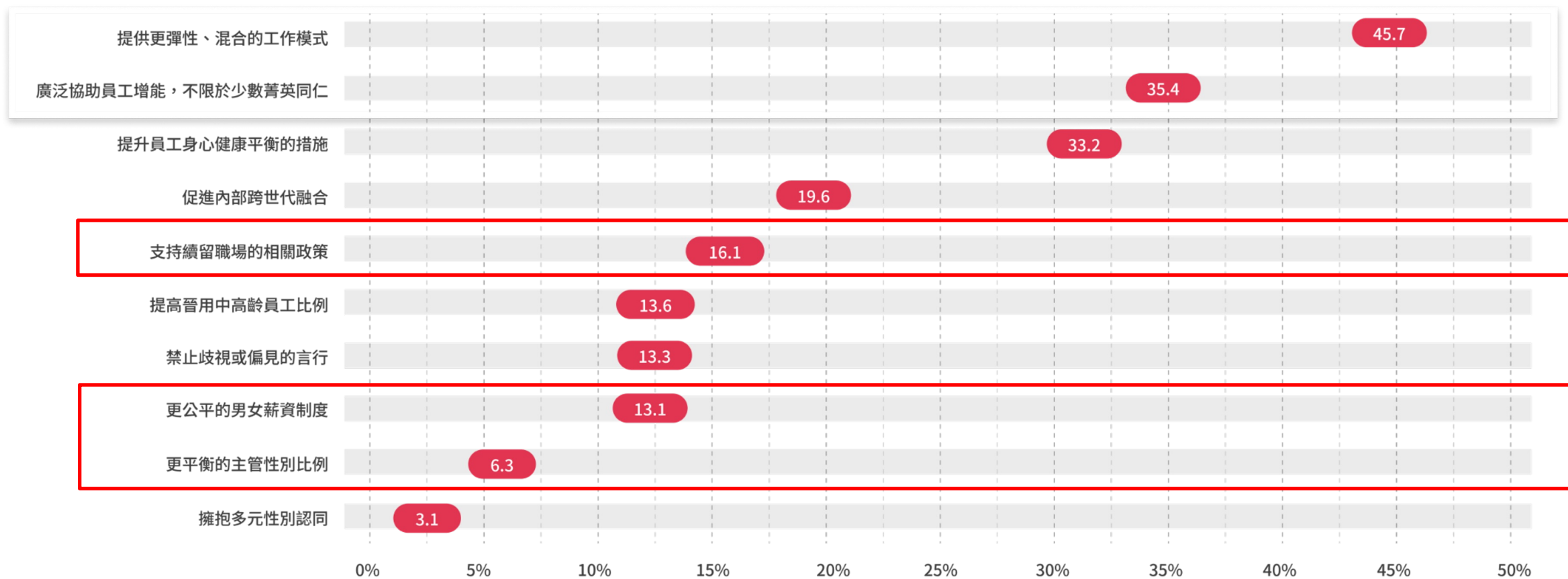


**Figure 3:** US gender earnings ratio (women relative to men) from 1820

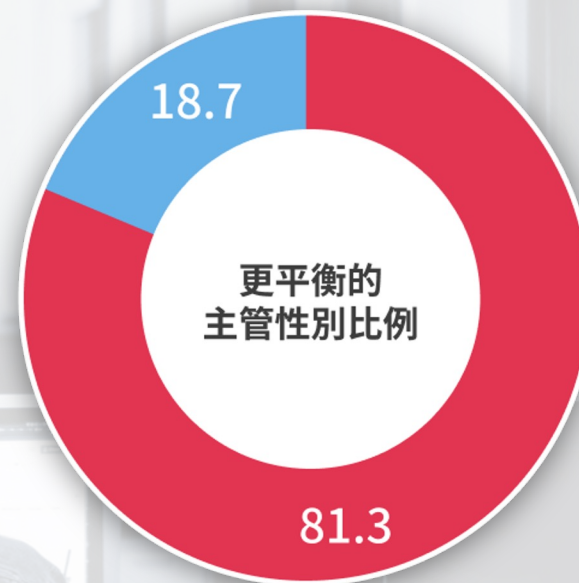
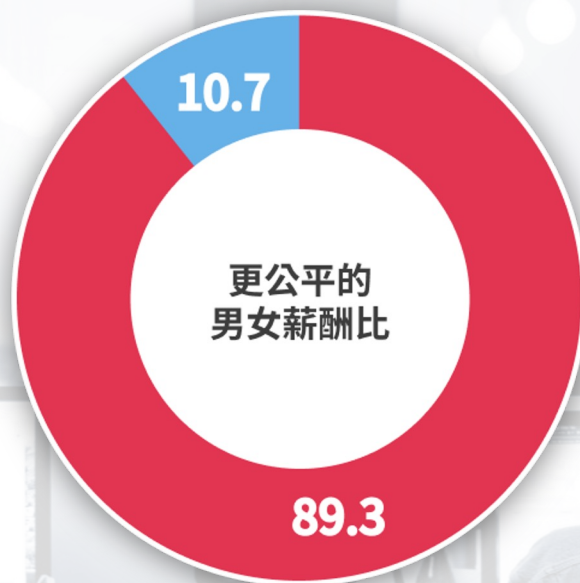
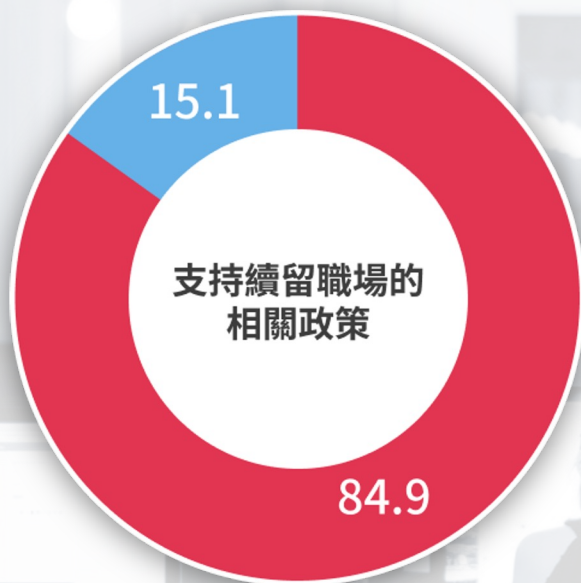


# 台灣員工與DEI的距離

■ 員工期待公司提供的項目 (複選, %)



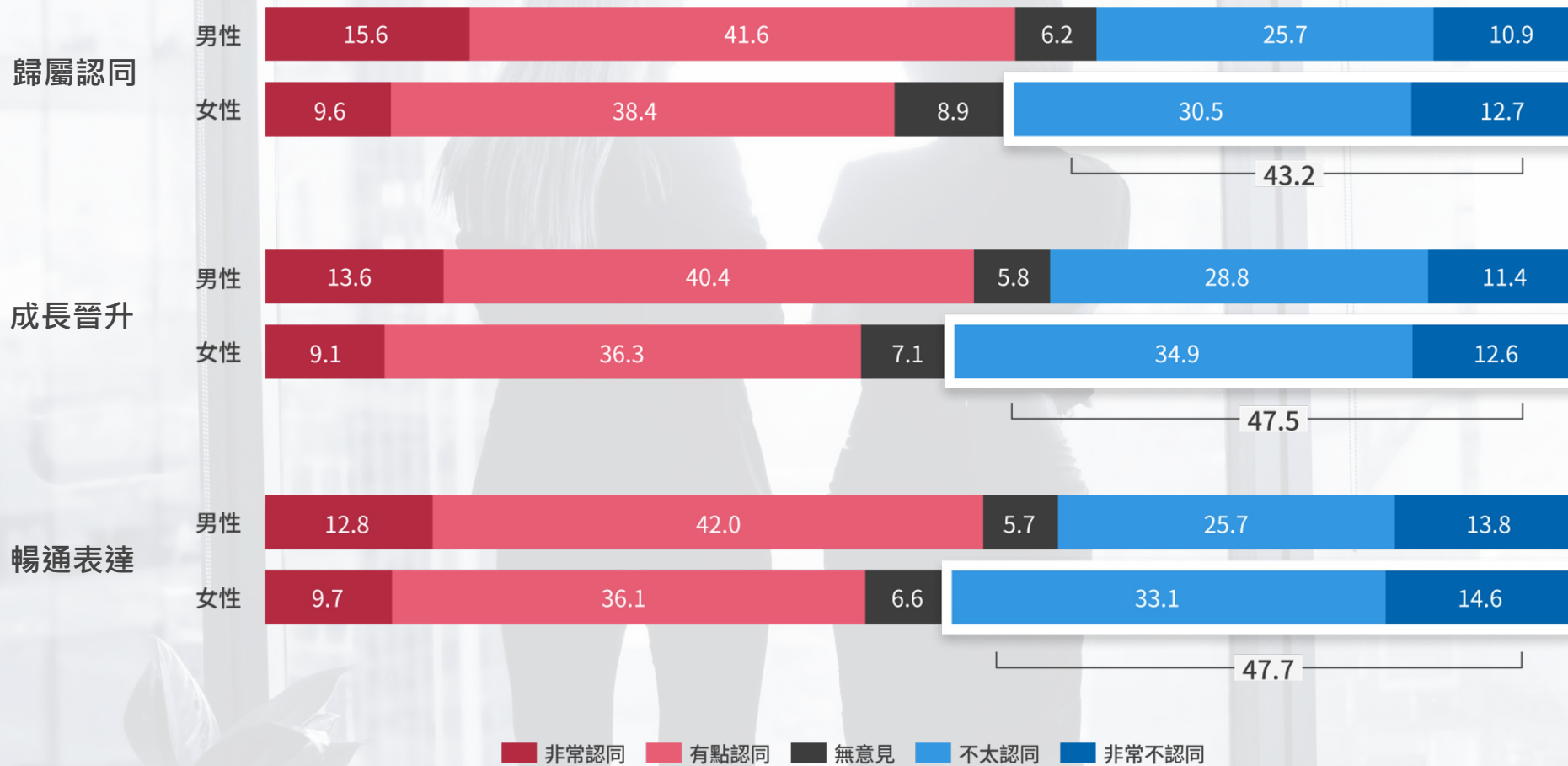
# 女性強烈的呼聲



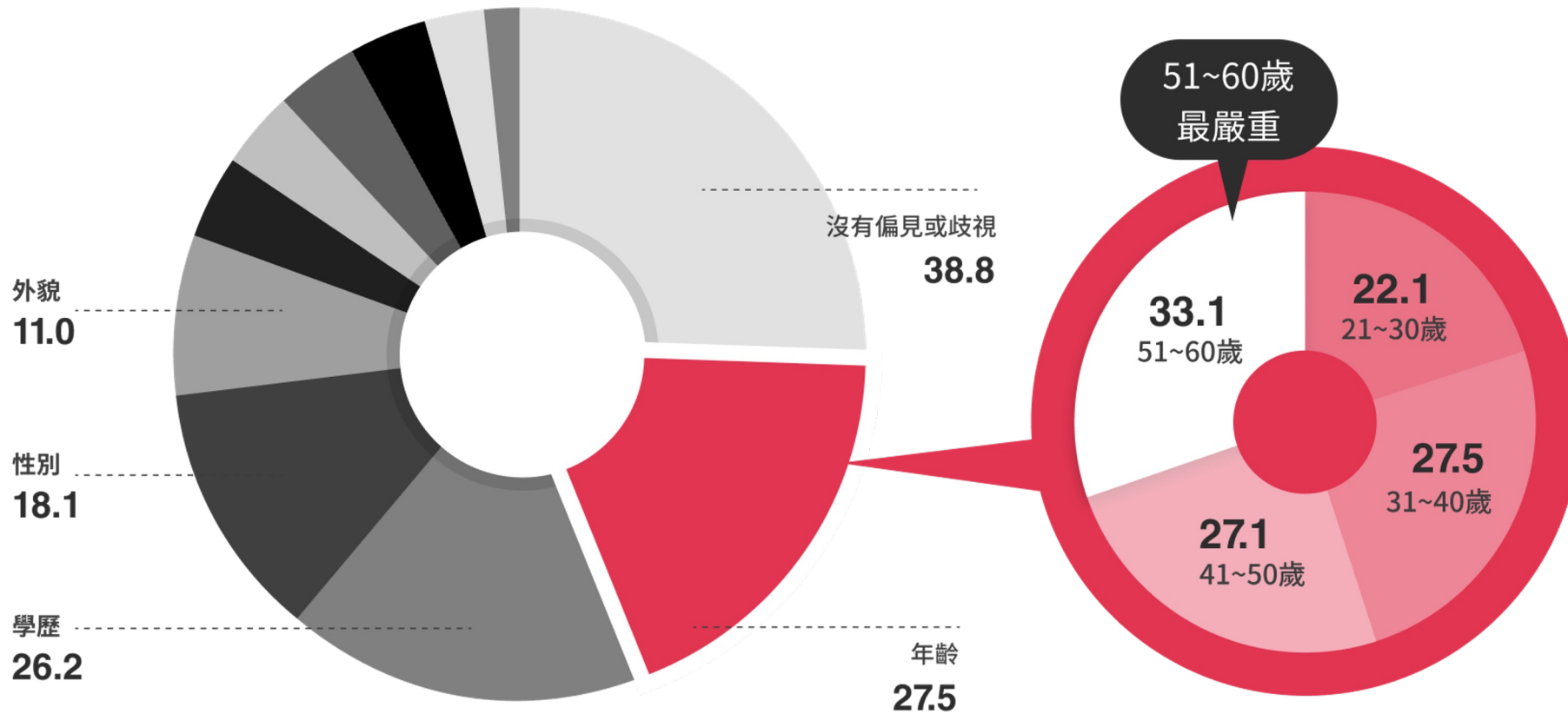
■ 女性 ■ 男性



# 不認同、沒機會、不敢說

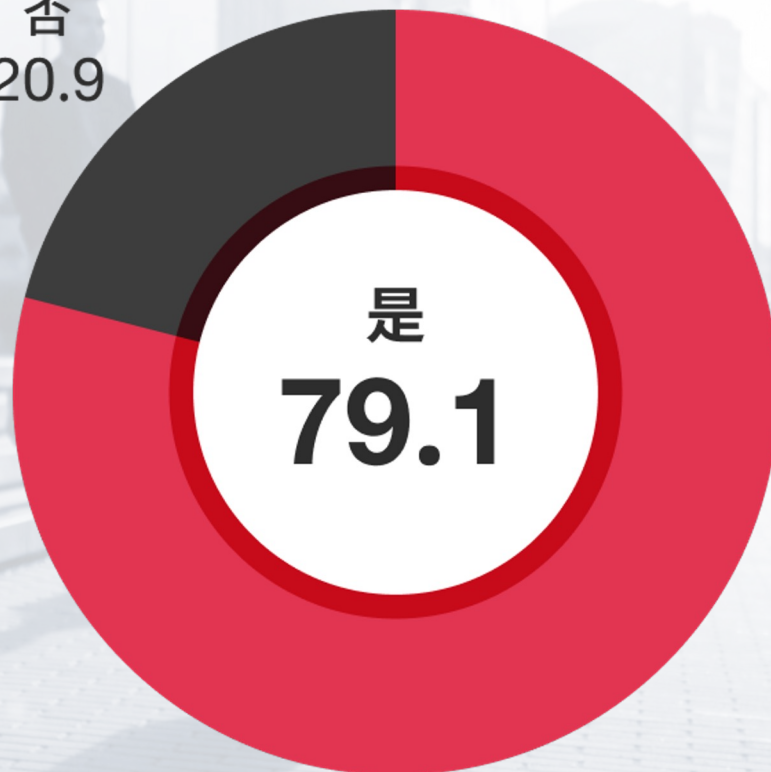


# 被歧視的中高齡



# DEI決定引才與留才

否  
20.9



是  
79.1

# 台灣Top50 企業現況檢視

## 傳統製造業

統一企業  
康師傅控股  
南亞塑膠  
台灣塑膠  
台灣化學  
台灣中油  
台塑石化  
遠東新世紀  
中國鋼鐵  
寶成工業

## 高科技製造業

鴻海精密工業  
日月光控股  
緯創資通  
廣達電腦  
群創光電  
英業達  
和碩聯合科技  
台灣積體電路製造  
友達光電  
仁寶電腦

## 一般服務業

大聯大投資控股  
台灣電力  
長榮海運  
陽明海運  
統一超商  
和泰汽車  
萬海航運  
中華電信  
三商投資控股  
全聯實業

## 高科技服務業

華碩電腦  
文擘科技  
聯強國際  
宏碁  
至上  
益登科技  
PChome網家  
趨勢科技  
momo富邦媒  
聯發科

## 金融業

國泰金融控股  
富邦金融控股  
南山人壽保險  
新光金融控股  
開發金融控股  
中信金融控股  
中華郵政  
三商美邦人壽保險  
全球人壽保險  
元大金融控股

# 台灣Top50 企業現況檢視

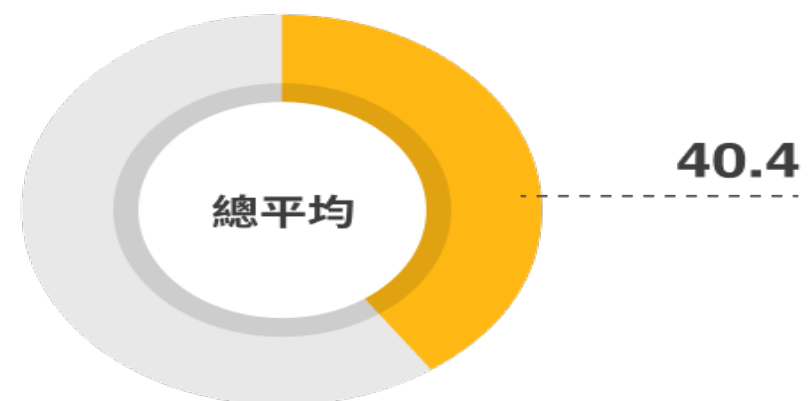
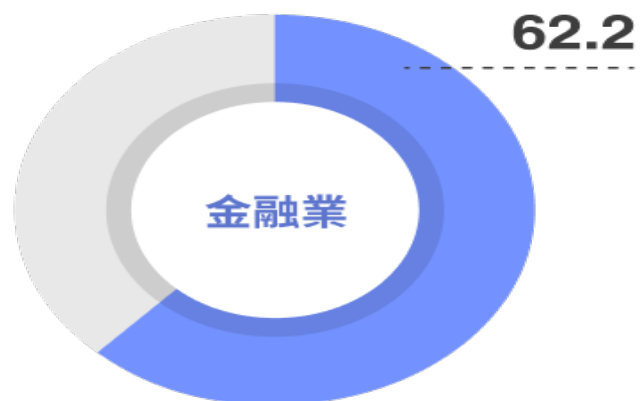
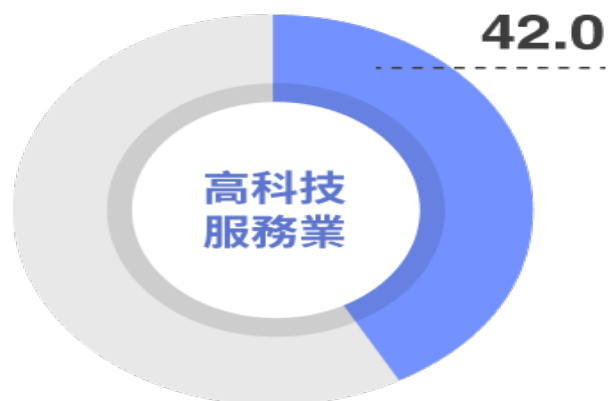
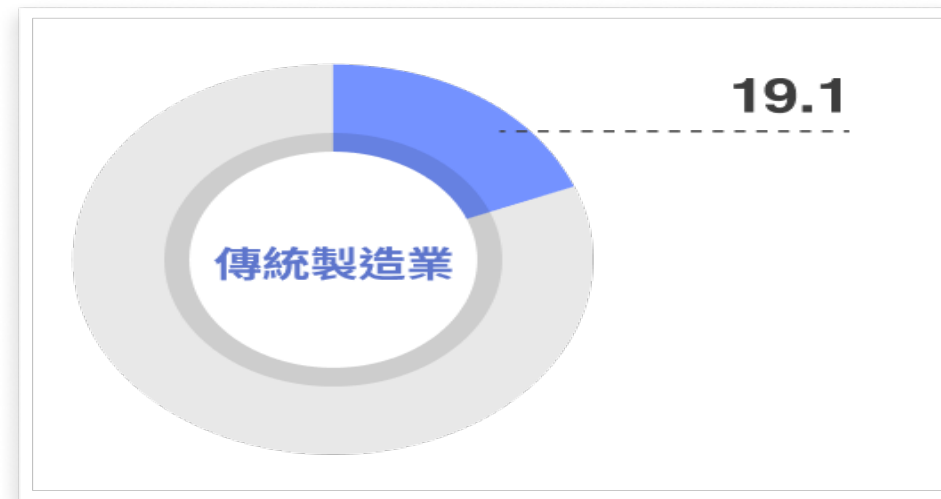
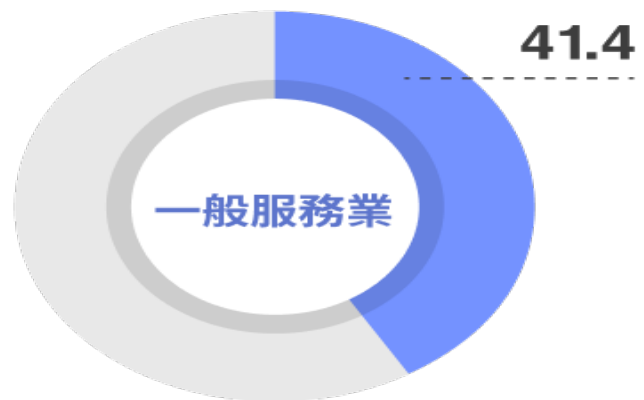
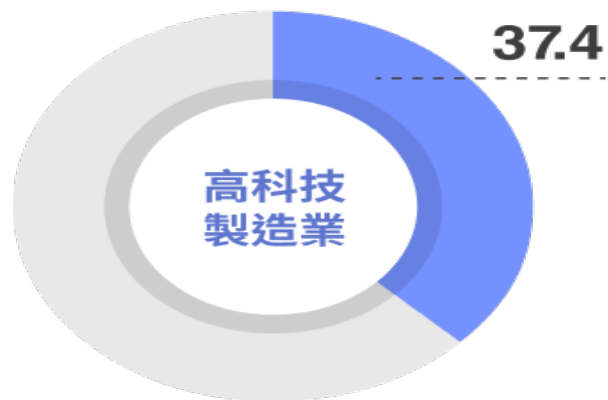
中高齡

女性

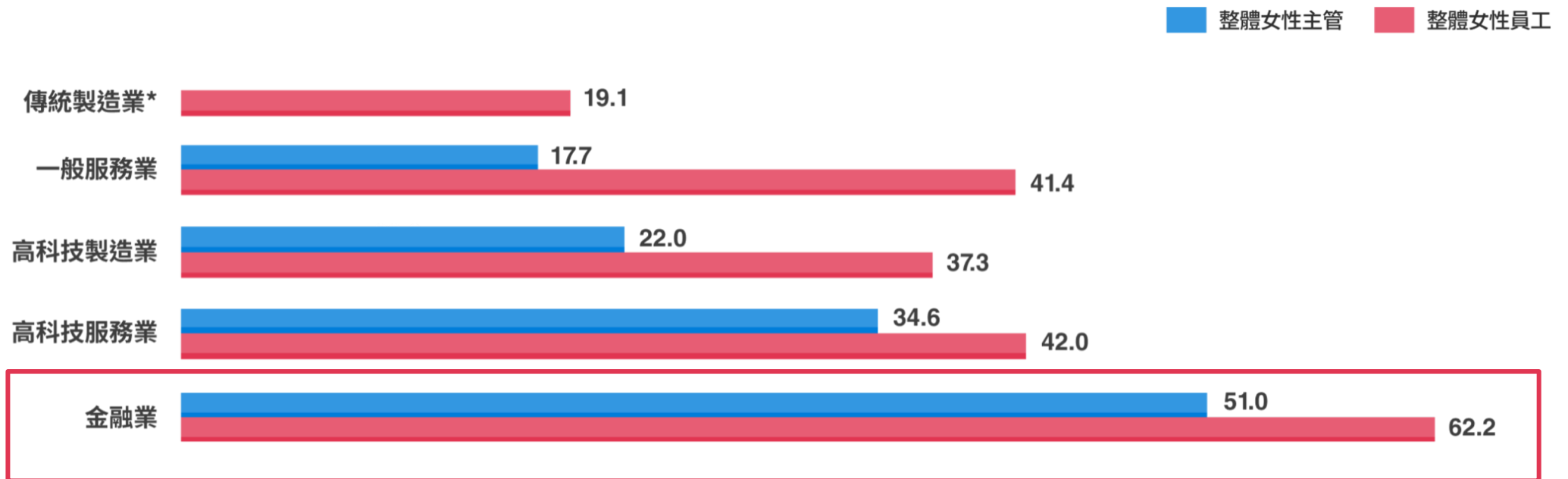
薪酬  
倍數



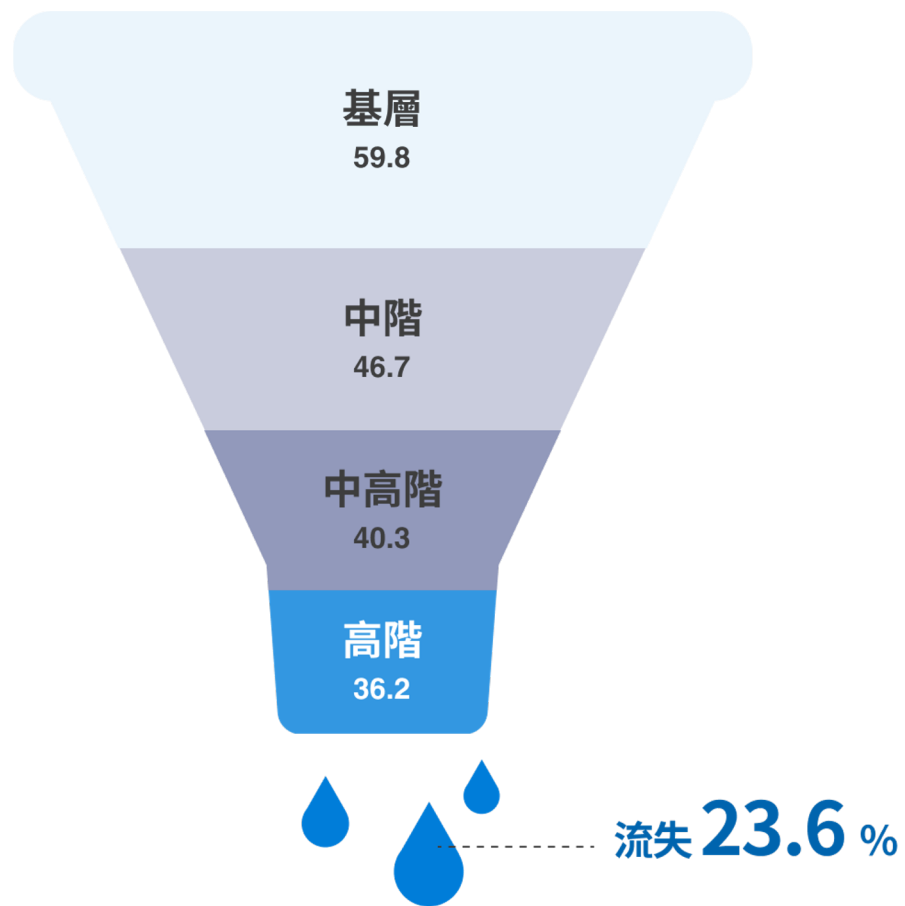
● 各產業女性員工比例 (單位：%)



# 六成女力撐起金融業，但.....



▶ 金融業女性主管管漏嚴重



▶ 金融業男女薪酬比

非主管

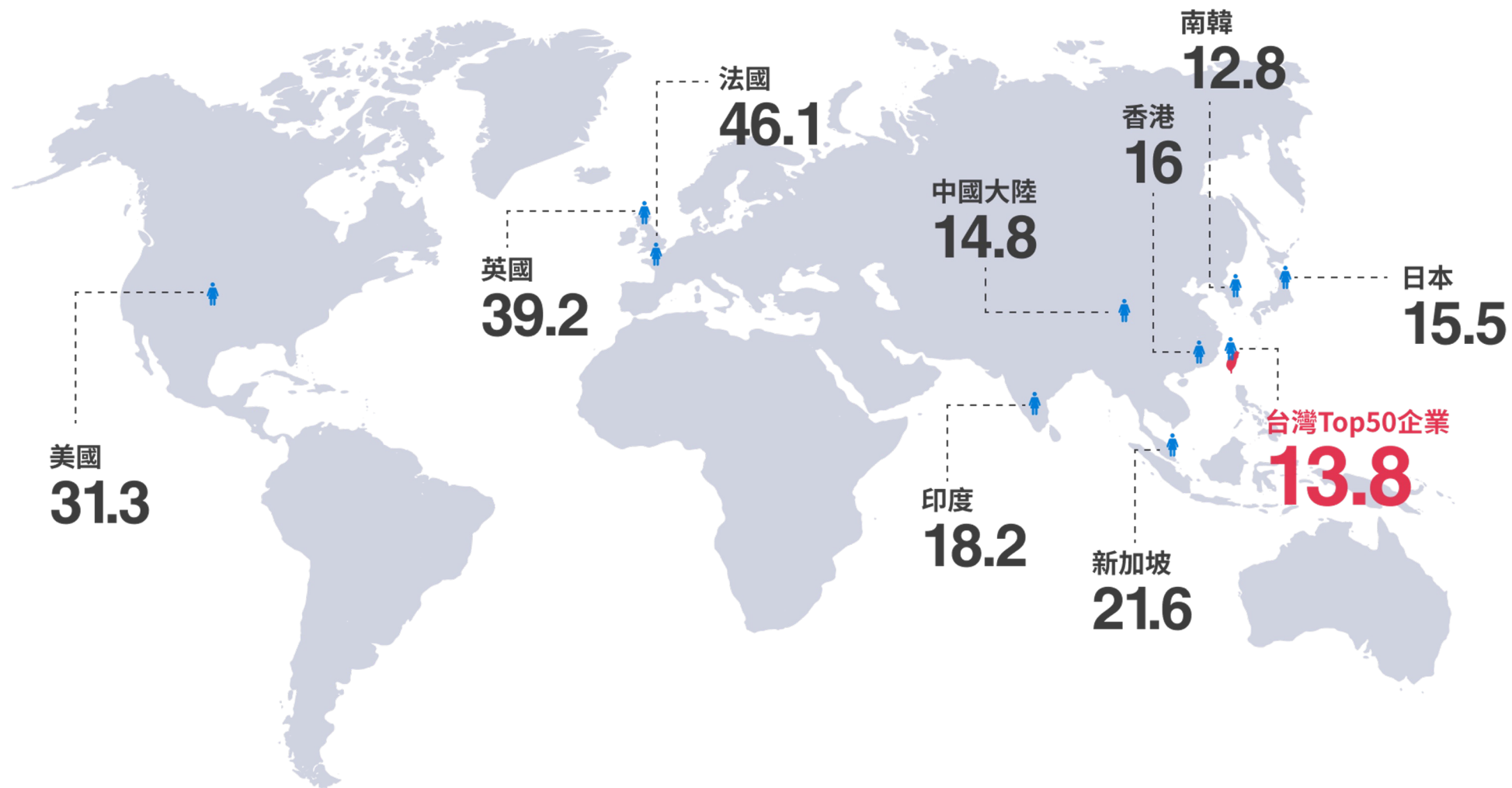


高階主管





▶ 全球MSCI指標股企業女性董事比例 (單位：%)



# 28%

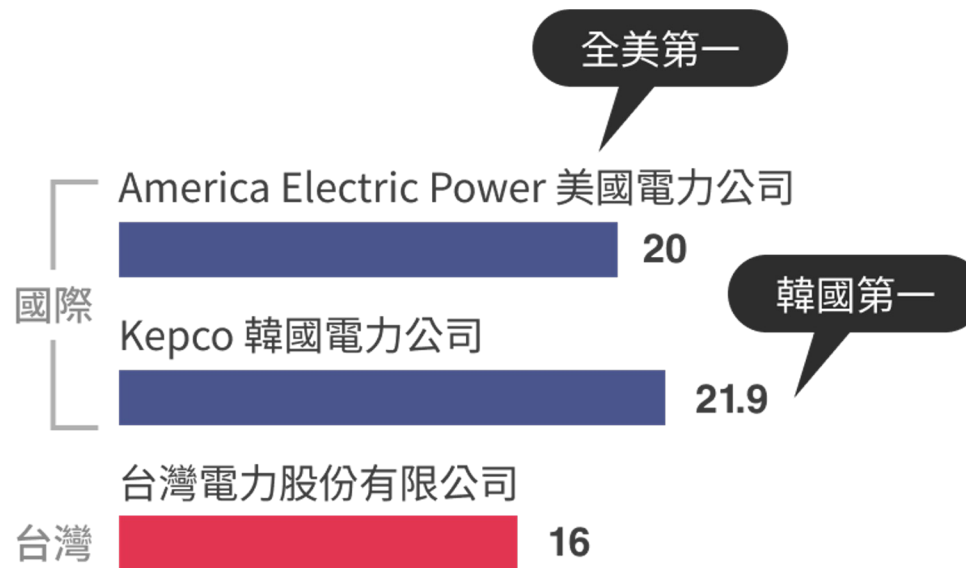
1. 2023年公開發行公司應至少委任1名女性董事。
2. 2024年起上市櫃公司董事屆期完成委任至少1名女性董事。
3. 2025年起女性董事未達1/3者，須於年報揭露原因及改善措施。

# 國營企業需加油：台電

▶ 各國油電鋼企業女性員工比例 (單位：%)



電力公司

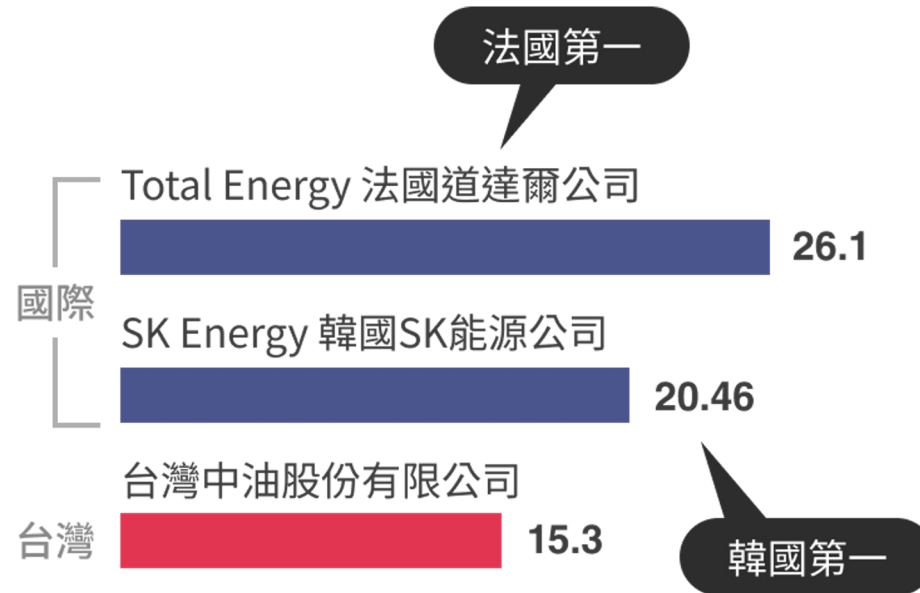


# 國營企業需加油：中油

▶ 各國油電鋼企業女性員工比例 (單位：%)

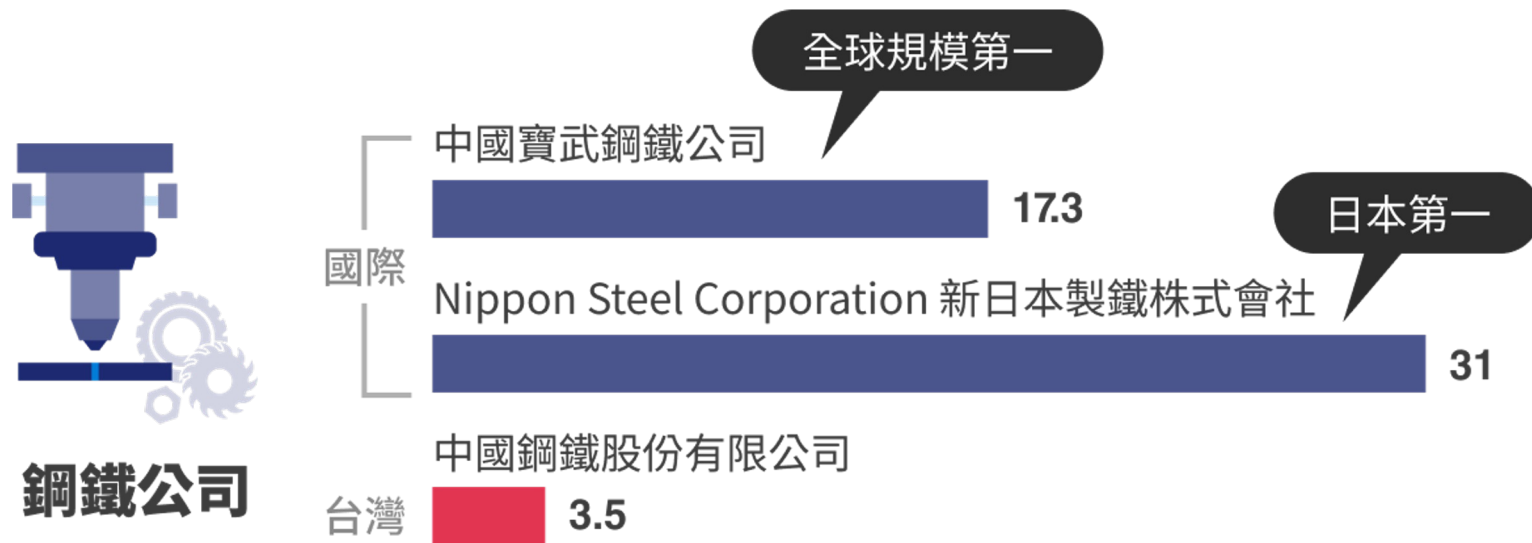


石油公司



# 官股企業需加油：中鋼

▶ 各國油電鋼企業女性員工比例 (單位：%)





# 啟程， 就是進步

天下雜誌 天下 雜誌 Cheers

**TALENT,  
in Taiwan**

台灣人才永續行動聯盟

# DIVERSITY EQUITY INCLUSION

2023五大產業  
TOP50企業  
DEI現況分析



# DIVERSITY EQUITY INCLUSION

2023台灣企業  
員工福祉大健檢  
一張台灣員工給企業的DEI健檢單

